

## **BAB III – AKUNTABILITAS KINERJA**

### **A. Capaian Kinerja Tahun 2016**

Pengukuran kinerja adalah kegiatan manajemen khususnya membandingkan tingkat kinerja yang dicapai dengan standar, rencana, atau target dengan menggunakan indikator kinerja yang telah ditetapkan Permenpan No. 29 Tahun 2010 tentang pedoman penyusunan penetapan kinerja dan pelaporan.

Pengukuran kinerja ini diperlukan untuk mengetahui sampai sejauh mana realisasi atau capaian kinerja yang berhasil dilakukan oleh Poltekkes Kemenkes Bengkulu dalam kurun waktu Januari s/d Desember 2016.

Tahun 2016 merupakan tahun pertama pelaksanaan dari Rencana Strategis Bisnis Poltekkes Kementerian Kesehatan Bengkulu Tahun 2016 - 2020. Adapun pengukuran kinerja yang dilakukan adalah dengan membandingkan realisasi capaian dengan rencana tingkat capaian (target) pada setiap indikator, sehingga diperoleh gambaran tingkat keberhasilan pencapaian masing-masing indikator. Berdasarkan pengukuran kinerja tersebut diperoleh informasi menyangkut masing-masing indikator, sehingga dapat ditindak lanjuti dalam perencanaan program/kegiatan di masa yang akan datang agar setiap program/kegiatan yang direncanakan dapat lebih berhasil guna dan berdaya guna.

Pengukuran kinerja ini bermanfaat antara lain untuk memberikan gambaran kepada pihak-pihak internal dan eksternal tentang pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam dokumen IKU dan Perjanjian Kinerja.

Sasaran merupakan hasil yang akan dicapai secara nyata oleh Poltekkes Kemenkes Bengkulu dalam rumusan yang lebih spesifik, terukur, dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Dalam rangka mencapai sasaran, perlu ditinjau indikator-indikator Poltekkes Kemenkes Bengkulu yang telah ditetapkan. Sasaran Poltekkes Kemenkes Bengkulu adalah sebagai berikut :

❖ **Capaian Kinerja berdasarkan Rencana Strategis tahun 2016-2020****Tabel.1. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 1**

<b>SASARAN</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>TARGET 2016</b>	<b>REALISASI</b>	<b>PENCAPAIAN %</b>
Meningkatnya penerimaan mahasiswa berkualitas	Rasio mahasiswa yang diterima dengan yang mendaftar	1 : 4,1	1 : 4,01	97,56
Terselenggaranya sistem belajar mengajar yang berkualitas sesuai dengan standar SNPT	Persentase pencapaian IPK lebih dari 3,25	70 %	65,8%	94
	Persentase kelulusan tepat waktu	90%	90,1%	100
	Persentase lulus uji kompetensi	70%	75,09%	107,2
	Persentase pencapaian komponen surat keterangan pendamping ijazah (SKPI)	60%	60%	100
Meningkatnya pemanfaatan IT dalam proses pendidikan dan pengajaran	Persentase penggunaan WAN oleh dosen dalam kegiatan pendidikan dan pengajaran	50%	50%	100
	Persentase dosen yang memasukan bahan ajar ke website	70%	96%	137,14%
Meningkatnya penggunaan Bahasa Inggris dalam proses pembelajaran	Persentase penggunaan Bahasa Inggris dalam proses pembelajaran	10%	8,4%	84
	Persentase lulusan dengan nilai TOEFL lebih dari 400	70%	100%	142
Terlaksananya pembelajaran Interpreneurship	Jumlah kegiatan wirausaha mahasiswa	10%	10%	100

Terserapnya lulusan di Pasar kerja	Persentase lulusan yang diserap di pasar kerja global	0,5%	0,8%	62,5
------------------------------------	---	------	------	------

**Tabel.2. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 2**

SASARAN	INDIKATOR	TARGET 2016	REALISASI	PENCAPAIAN %
Terwujudnya tata kelola kelembagaan “Good University Governance”	Kepuasan pelanggan	3,2%	3,2 %	97,5
	Opini laporan keuangan WTP	WTP	WTP	100
	Sistem akuntabilitas kinerja institusi pemerintah (SAKIP)	95%	96,74%	102
	Nilai kinerja pengelolaan keuangan BLU	B	-	-
Bertambahnya jenis dan jenjang program pendidikan	Jumlah jurusan baru	1	1	100
	Jumlah Prodi Baru	1	1	100
Tercapainya semua Prodi dan Institusi terakreditasi minimal B oleh LAM-PT/Kes/BAN-PT dan tersertifikasi ISO 14001:2015	Terlaksananya sistem penjamin mutu internal (SPMI) pada seluruh Prodi dan Unit	12	12	100
	Terakreditasi minimal B oleh BAN-PT/LAM pada Prodi dan Instansi	11	11	100
	Tersertifikasi SMM ISO 9001:2008 atau 9001:2015	1	1	100

**Tabel.3. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 3**

SASARAN	INDIKATOR	TARGET 2016	REALISASI	PENCAPAIAN %
Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian Dosen	Persentase penelitian Dosen sesuai dengan keunggulan prodi	40%	18 %	45
	Jumlah penelitian Dosen yang didanai dari luar institusi	3	1	33
Terwujudnya penelitian unggulan yang berpotensi HKI/menghasilkan produk berbasis kearifan lokal	Jumlah hasil penelitian menghasilkan produk berbasis kearifan lokal	1	3	300
	Jumlah hasil penelitian memiliki sertifikat HKI	2	2	100
Meningkatnya publikasi hasil penelitian di jurnal Nasional dan Internasional terakreditasi	Jumlah publikasi hasil penelitian di Jurnal ilmiah lokal	54	30	55,5
	Jumlah publikasi hasil penelitian di Jurnal ilmiah Nasional	10	-	-
	Jumlah publikasi hasil penelitian di Jurnal ilmiah Nasional terakreditasi	8	1	12,5
	Jumlah publikasi hasil penelitian di Jurnal ilmiah Internasional	4	4	100
Meningkatnya penelitian melalui mekanisme Joint Research	Penelitian kerjasama	2	1	50

**Tabel.4. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 4**

SASARAN	INDIKATOR	TARGET 2016	REALISASI	PENCAPAIAN %
Meningkatnya kuantitas dan kualitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan hasil penelitian	25%	25%	100
	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat berupa pelayanan, kewirausahaan, dan penerapan Iptek	10	18	180
Meningkatnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berdasarkan keunggulan program studi	Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat sesuai keunggulan Program studi	10	46	460
Terpublikasinya di jurnal ilmiah dan menghasilkan produk pengabdian kepada masyarakat	Jumlah publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat di Jurnal Ilmiah	1	1	100
	Jumlah produk pengabdian kepada masyarakat	2	18	900

**Tabel.5. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 5**

SASARAN	INDIKATOR	TARGET 2016	REALISASI	PENCAPAIAN %
Meningkatkan kuantitas dan kualitas tenaga pendidik dan kependidikan	Perbandingan tenaga pendidik dengan mahasiswa	1:20	101 : 2134	1 : 21,1
	Tenaga pendidik bersertifikasi	80%	80,7%	100,8
	Persentase tenaga kependidikan sesuai dengan standar	50%	100%	200
	Kesesuaian antara tupoksi dengan kompetensi tenaga kependidikan	80%	89,4%	111
Meningkatkan kuantitas prasarana kependidikan	Tanah bersertifikat : standar 6 ha	4,35	4,35	100

	Ruang kelas : kelas mhs (30-40 mhs) = 1:1	100%	115	115
	Gedung perpustakaan sesuai standar	50%	34%	68
	Gedung perkantoran sesuai standar	100%	100 %	100
	Ruang kelas menggunakan AC	50%	96,6	193
	Gedung laboratorium dan workshop sesuai standar	100%	100%	100
	Daya tampung gedung asrama	200	0	0
	Area parkir	100%	100%	100
	Auditorium sesuai standar	100%	100%	100
Meningkatkan kuantitas sarana pendidikan dan kependidikan	Alat laboratorium sesuai standar	56%	46,3%	82,6
	Bahan pustaka sesuai standar	28%	26,15%	93,4
	Sarana bengkel kerja/workshop sesuai standar	50%	30%	60
	Media pembelajaran/AVA : ruang kelas = 1:1	100%	100%	100
	Ruang terakses internet	50%	50%	100
	Aplikasi sistem informasi	4	6	150
	Sertifikasi IT	2	0	0
Meningkatnya pendapatan BLU	Jumlah unit usaha	11	12	109
	Meningkatnya pendapatan BLU	7,91%	11,47%	145

**Tabel.6. Indikator Pencapaian Sasaran Tujuan 6**

SASARAN	INDIKATOR	TARGET 2016	REALISASI	PENCAPAIAN %
Terwujudnya pengembangan lahan praktek, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah kerjasama dengan lembaga/institusi/perusahaan untuk mendukung penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat	90	9	100
Terwujudnya pengembangan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelayanan kesehatan luar negeri untuk	Jumlah kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelayanan luar negeri untuk mendukung Tri Dharma PT	8	8	100

mendukung Tri Dharma PT				
Terwujudnya pengembangan kemitraan dengan sektor pemerintah, swasta dan pelayanan kesehatan untuk pendayagunaan/penyerapan lulusan	Jumlah kerjasama dengan lembaga/institusi/perusahaan dalam penyerapan lulusan	44	44	100
	Prosentase lulusan yang terserap dipasar kerja < 6 bulan	80%	75%	93,75

❖ **Capaian kinerja sesuai dengan Perjanjian Kinerja Poltekkes Kemenkes Bengkulu**

Sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja Poltekkes Kemenkes Bengkulu, terdapat 6 (enam) indikator kinerja output yaitu :

1. Persentase penyelesaian masa studi sesuai dengan program.
2. Persentase lulusan dengan mendapatkan IPK 3,25.
3. Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan, dibanding jumlah lulusan
4. Jumlah penelitian yang dilakukan oleh dosen dalam 1 tahun.
5. Persentase karya ilmiah yang dipublikasi dalam jurnal (terakreditasi) per tahun.
6. Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan dalam 1 tahun.

Besaran target dan realisasi masing-masing indikator sebagaimana tertera pada tabel berikut ini :

**Tabel 1. Target dan realisasi Poltekkes Kemenkes Bengkulu Tahun 2016**

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	
			%		%
1	Jumlah lulusan tepat waktu	99,5	%	90,1	%
2	Jumlah lulusan dengan IPK 3,25	75	%	65,8	%
3	Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan dihitung dari kegiatan wisuda	80	%	75	%
4	Jumlah penelitian yang dilakukan oleh dosen dalam 1 tahun	80	Penelitian	75	Penelitian
5	Persentase karya ilmiah yang dipublikasikan dalam jurnal terakreditasi Nasional/Internasional per tahun	10	%	7,9	%
6	Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen per tahun	105	Pengabmas	105	Pengabmas



Tabel 2. Target dan Realisasi Poltekkes Kemenkes Bengkulu dibandingkan dengan 4 tahun sebelumnya

No	Indikator Kinerja	Target 2012	Realisasi 2012	%	Target 2013	Realisasi 2013	%	Target 2014	Realisasi 2014	%	Target 2015	Realisasi 2015	%	Target 2016	Realisasi 2016	%
1	Jumlah lulusan tepat waktu	545	540	99	433	410	94,7	611	558	90,4	553	531	95	536	483	90,1%
2	- Jumlah lulusan dengan IPK 2,75	545	545	100	433	433	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- Jumlah lulusan dengan IPK 3,00	-	-	-	-	-	-	554	485	86,9	-	-	-	-	-	-
	- Jumlah lulusan dengan IPK 3,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	422	337	67	483	318	65,8%
3	Tingkat penyerapan lulusan dipasar kerja	408	151	37	328	85	25,9	431	324	75	418	418	75	571	428	%
4	Jumlah kegiatan penelitian	25	25	100	25	30	120	65	76	116,9	76	79	102,6	80	75	93,7%
5	Publikasi karya ilmiah (terakreditasi)	18	16	85	20	20	100	6	3	50	10	10	100	10	7,9	79%
6	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat	60	65	108,3	60	43	71,7	65	57	80	100	100	100	105	105	100%



## ❖ Analisis Akuntabilitas Kinerja

Dilihat dari capaian masing-masing indikator, untuk tahun 2016 Poltekkes Kemenkes Bengkulu dapat melaksanakan tugas utama yang menjadi tanggung jawab unit organisasi.

Uraian kinerja dari masing-masing indikator adalah sebagai berikut:

### 1. Indikator Pertama

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator pertama adalah:

Persentase jumlah lulusan tepat waktu capaiannya 90,1 % dari yang ditargetkan yaitu 99,5 %

#### **Sasaran Kegiatan:**

Peningkatan kualitas lulusan

#### **Kondisi yang dicapai:**

Pada tahun 2016 Poltekkes Kemenkes Bengkulu telah meluluskan sebanyak 483 mahasiswa, sedangkan jumlah mahasiswa yang masuk sebanyak 536 mahasiswa.

Sehingga persentasenya sebagai berikut :

$$\frac{\text{Mhs yang lulus sesuai program}}{\text{Mhs yang masuk pada tahun yang sama}} \times 100$$

$$\text{Persentase} = \frac{483}{536} \times 100 = 90,1\%$$

#### **Permasalahan:**

Pemanfaatan waktu cuti yang diambil Mahasiswa karena alasan penting

#### **Usul Pemecahan masalah/Solusi :**

- Prodi lebih selektif dalam memberikan waktu cuti.

### 2. Indikator Kedua

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator kedua adalah:

Persentase lulusan dengan IPK  $\geq 3,25$  ,pencapaiannya sebesar 65,8 % dari yang ditargetkan yaitu 75 %

**Sasaran Kegiatan:**

- Peningkatan proses bimbingan akademik, memberlakukan semester pendek dan bimbingan komprehensif kepada Mahasiswa

**Kondisi yang dicapai :**

Pada tahun 2014 Presentase lulusan dengan IPK  $\geq 3,25$  adalah : 67%

$$\frac{\text{Mhs yang lulus sesuai program}}{\text{Mhs dengan presentase lulusan}} \times 100$$

$$\text{Presentase} = \frac{337}{422} \times 100 = 67\%$$

**Permasalahan :**

Bervariasinya karakteristik Mahasiswa

**Usul Pemecahan masalah/ Solusi :**

- Meningkatkan Bimbingan Akademik
- Melaksanakan bimbingan terstruktur

**3. Indikator Ketiga**

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator ketiga adalah:

Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan, dihitung dari kegiatan wisuda pencepaiannya adalah 75% dari yang ditargetkan sebesar 80%.

**Sasaran Kegiatan:**

Melaksanakan program bimbingan belajar strategi memasuki dunia kerja bagi calon lulusan

**Kondisi yang dicapai:**

Presentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan, dihitung dari kegiatan wisuda yaitu 75%.

**Permasalahan :**

- Lamanya sertifikasi uji kompetensi diterima
- Lama dalam mendapatkan STR sehingga telat dalam mendapatkan pekerjaan

**Usul Pemecahan masalah/ Solusi :**

- Melakukan koordinasi dengan MTKI melalui MTKP
- Membuat surat keterangan

**4. Indikator Keempat**

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator keempat adalah:

Jumlah kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen dalam 1 tahun

**Sasaran Kegiatan:**

- a. Meningkatnya publikasi hasil penelitian
- b. Dihasilkannya karya ilmiah yang bermanfaat bagi masyarakat dan institusi

**Kondisi yang dicapai:**

Pada tahun 2016 jumlah penelitian adalah 75 penelitian dari 80 penelitian yang ditargetkan

**5. Indikator Kelima**

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator kelima adalah:

Persentase karya ilmiah yang dipublikasi dalam jurnal (terakreditasi) per tahun

**Sasaran Kegiatan:**

Peningkatan jumlah naskah publikasi penelitian melalui jurnal terakreditasi.

**Kondisi yang dicapai:**

Pada tahun 2016 telah dicapai penelitian yang dipublikasikan sebanyak 7,9% penelitian dari 10% penelitian yang sudah ditargetkan.

**Permasalahan :**

Kurangnya motivasi dosen untuk melakukan publikasi ilmiah di jurnal terakreditasi/Internasional karena tugas tambahan dan beban kerja.

**Usul Pemecahan masalah/ Solusi :**

Kajur/unsur pimpinan memfasilitasi pengembangan kemampuan dosen untuk menulis dan mempublikasikan hasil penelitian melalui pelatihan dan anggaran publikasi

## 6. Indikator ke enam

Sebagaimana uraian di atas, maka dalam pencapaian sasaran strategis yang menjadi indikator keenam adalah:

*Kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan per tahun*

### **Sasaran Kegiatan :**

Pemeriksaan gratis, pengobatan gratis, pendidikan kesehatan dan penerapan hasil penelitian, konseling gizi, pembentukan desa binaan dll.

### **Kondisi yang dicapai:**

Kegiatan tersebut dapat terlaksanakan 105 pengabdian masyarakat dalam satu tahun.

## B. Realisasi Anggaran

Besaran target dan realisasi masing-masing indikator sebagaimana tertera pada tabel berikut ini:

Tabel 1. Target dan Realisasi Poltekkes Kemenkes Bengkulu Tahun 2016

### 1. Meningkatnya produktifitas lulusan

No	Indikator Kinerja	Target 2012	Realisasi 2012	%	Target 2013	Realisasi 2013	%	Target 2014	Realisasi 2014	%	Target 2015	Realisasi 2015	%	Target 2016	Realisasi 2016	%
1	Jumlah lulusan tepat waktu	545	540	99	433	410	94,7	617	558	90,4	99	531	95	99,5	483	90,1
2	Jumlah lulusan dengan IPK 3,25	545	545	100	433	433	100	558	485	86,9	75	337	60	75	318	65,8
3	Tingkat penyerapan lulusan dipasar kerja	408	151	37	328	85	25,9	431	324	75	75	418	75	80	428	75

### Realisasi Anggaran

No	Indikator Kinerja	Target 2014	Realisasi	%	Target 2015	Realisasi	%	Target 2016	Realisasi	%
1	Jumlah lulusan tepat waktu	5.059.624.000	3.972.735.559	78,51	499.525.000	416.818.500	83,44	1.274.786.000	1.105.951.000	86,8
2	Jumlah lulusan dengan IPK 3,25	-	-		4.958.684.000	3.955.272.348	79,76	-	-	-
3	Tingkat penyerapan lulusan dipasar kerja	-	-		76.551.000	-	-	-	-	-

## 2. Meningkatnya jumlah penelitian terapan yang dilakukan oleh Dosen

No	Indikator Kinerja	Target 2012	Realisasi 2012	%	Target 2013	Realisasi 2013	%	Target 2014	Realisasi 2014	%	Target 2015	Realisasi 2015	%	Target 2016	Realisasi 2016	%
1	Jumlah kegiatan penelitian	25	25	100	25	30	120	65	76	116,9	76	79	102,6	80	75	93,7

## Realisasi Anggaran

No	Indikator Kinerja	Target 2014	Realisasi	%	Target 2015	Realisasi	%	Target 2016	Realisasi	%
1	Jumlah kegiatan penelitian	448.000.000	444.200.000	99,15	591.520.000	583.867.950	98,71	1.022.000.000	1.000.489.700	97,8

## 3. Meningkatnya publikasi hasil penelitian

No	Indikator Kinerja	Target 2012	Realisasi 2012	%	Target 2013	Realisasi 2013	%	Target 2014	Realisasi 2014	%	Target 2015	Realisasi 2015	%	Target 2016	Realisasi 2016	%
1	Publikasi karya ilmiah (Terakreditasi)	18	16	85	20	20	100	6	3	50	10	10	100	10	7,9	79

## Realisasi Anggaran

No	Indikator Kinerja	Target 2014	Realisasi	%	Target 2015	Realisasi	%	Target 2016	Realisasi	%
1	Publikasi karya ilmiah (Terakreditasi)	-	-	-	73.502.000	-	-	95.145.000	66.428.000	69,8



## 4. Meningkatnya jumlah pengabdian masyarakat

No	Indikator Kinerja	Target 2012	Realisasi 2012	%	Target 2013	Realisasi 2013	%	Target 2014	Realisasi 2014	%	Target 2015	Realisasi 2015	%	Target 2016	Realisasi 2016	%
1	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat	60	65	108,3	60	43	71,7	65	57	80	100	100	100	105	105	100

## Realisasi Anggaran

No	Indikator Kinerja	Target 2014	Realisasi	%	Target 2015	Realisasi	%	Target 2016	Realisasi	%
1	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat	224.000.000	120.715.000	53,9	111.950.000	59.110.000	52,80	420.000.000	464.000.000	110,5

**TOTAL REALISASI ANGGARAN PER KEGIATAN**

Target 2014	Realisasi	%	Target 2015	Realisasi	%	Target 2016	Realisasi	%
27,733,435,000	24,027,062,023	86,64	35,142,740,000	31.547.504.690	89,77	2.811.931.000	2.636.868.700	93,7